

以行动诠释肩头责任，以担当书写事业华章

——记扬州市国资委优秀共产党员姜伟

■ 李率江

入党二十余年来，他始终坚持真抓实干、勇于担当的工作作风，充分发挥共产党员先锋模范作用；他精于管理、勇于开拓，善于带领团队打硬仗；他既是“指挥员”，也是“战斗员”，经常深入到生产一线。他就是江苏华建北京分公司三处党支部书记、副主任——姜伟。

2014年是房地产行业的低谷之年，北京、内蒙等北方市场的萎缩更为突出，多年来深度依赖这两个市场的三处感受到前所未有的压力。2015年初，三处根据公司的要求，把努力方向转到对外拓展新市场。重任也由此落到了姜伟同志的肩上，面对困境他毫不气馁，以习总书记所强调的“干在实处永无止境，走在前列要谋新篇，勇立潮头方显担当”与大家共勉。作为党员干部，姜伟同志恪守信念、不畏艰辛，四处寻找市场信息，先后远赴西安、蚌埠、柳州，与潜在客户进行深入交流洽商。最终在他的带领下，在以党员同志为骨干的团队的不懈努力下，三处于2015年底成功承接了柳州绿城杨柳郡一期工程，闯出一片蔚蓝大海。该项目于2016年2月26日举行誓师大会，随即进入了紧张的施工阶段。



2016年初，项目虽已开工，但在柳州这个陌生的市场，第一次与绿城集团进行合作，三处可谓一穷二白，没有任何资源。与北方市场的粗放式管理完全不同，绿城集团对品质要求之严格在业内众所周知，第一次使用铝模施工、第一次引入第三方评估等问题又接踵而至，面对这些情况所有人员都是两眼一抹黑，一时间对绿城的管理动作无法适应。

面对这些棘手问题，姜伟按照党委要求，迅速把支部建立到项目上，充分发挥党组织战斗堡垒作用和党员干部先锋模范作用，党员干部全部下沉到第一线，全部一岗双责。在他的带领下，党支部迅速发挥党建工作、政治工作优势，让党员先振作起来，敢于斗争、善于斗争，进而带动全体员工，树立攻坚克难信心。

为掀起奋勇争先的实干热潮，他更是率先垂范、冲锋在前。一次晚上带头加班后，因过度疲劳骑电动车时不慎滑倒，胳膊和小腿多处受伤，他只是默默到附近小诊所做了简单包扎，第二天带着伤又斗志昂扬地出现在项目现场。主体结构施工过程中恰逢雨季，连降暴雨对施工组织造成了很大的影响，但他没有以自然条件恶劣为借口，而是想尽办法做好防护措施，分班作业，人停机不停，抢时间、赶进度，确保项目施工快速有序推进，受到了甲方高度赞誉。最后硬是凭着那股共产党员艰苦奋斗、勇于担当的坚定信念，在大家的共同努力下，成功将杨柳郡一期项目打造成为柳州市建筑市场的标杆，真正践行了“精益求精，追求卓越”的华建精神。该项目在2017年一季度绿城第三方评估中位列全集团第一名，2018年获市优“龙城杯”，2019年获得广西最高质量奖——省优“真武阁杯”，三处在柳州市场得以初步站稳脚跟。

姜伟同志又带领大家鼓足干劲、担当作为，乘着杨柳郡一期项目一炮打响的大好形势，后续接连承接了绿城集团的杨柳郡御园、杨柳郡华园、杨柳郡棕榈苑二期等项目，总建筑面积约50万㎡，总造价约

8.6亿元，所有竣工项目均斩获柳州市优“龙城杯”及广西省优“真武阁杯”，杨柳郡御园更是被誉为“柳州最美安置房项目”，至此三处在柳州市场完全站稳脚跟。

面对成绩他没有骄傲自满，而是继续保持和发扬艰苦奋斗的精神，冲在一线，干在一线，以实际行动体现担当；面对成绩他没有停下前进的脚步，而是带领大家持续发力不松劲，赢来经营开拓连结硕果。以绿城项目赢得的声誉为敲门砖，顺利敲开了中海地产的大门，先后承接了柳州中海天钻二期、三期项目，成功打出了一片新天地，并与中海地产顺利签订了战略合作协议。截至目前在广西与中海地产合作项目总建筑面积37万㎡，造价约7亿元。2023年5月在深耕绿城集团的基础上，经其引荐顺利承接了广西最大地方国企广西交投地产开发的皇庭君临天下项目，总建筑面积9.8万㎡，造价3.4亿元，进一步扩大了市场占有率，将江苏华建这面旗帜牢牢树立在柳州这片沃土。



不忘艰辛来时路，昂首奋进新征程。面对当前房地产行业趋于低迷，建筑施工陷于低谷的不利局势，姜伟将永葆奋斗激情，带领三处坚持党建引领，牢记初心，不忘使命，汇聚发展合力，激发干事热情，力争谱写更加绚丽的篇章，取得更大的成就与辉煌。

人民群众对住房的要求从有没有转向追求好不好，将为建筑业提供难得的转型发展机遇；3、我国城市发展由大规模增量建设转为存量提质改造和增量结构调整并重，人民群众对住房的要求从有没有转向追求好不好，将为建筑业提供难得的转型发展机遇。

扬州大学卢彪教授通过《企业运行中高效沟通的领导思考》的讲座，明白沟通是所有人都要学习的内容，沟通的好坏事关效率、效益以及各方面的影响，也是成长过程不可或缺的内容。

中国工程院院士黄卫、缪昌文特邀在土木大讲堂作为主讲嘉宾。黄卫院士作了题为《道路基础设施双碳技术研究与实践》的报告，缪昌文院士作了题为《水泥混凝土发展中的几点思考》的报告，两位院士结合自己的研究领域，将最新的科研成果和大家一起分享，同学们通过本次学习，既拓展了视野，也增长了知识。同时学到院士如何做科研，如何有效地做科研，还有如何将科研转化为有效生产力的一些方法论，会对今后的建筑业科技创新发展有所帮助。

本次培训，方式灵活多样，实际效果明显。既有课堂学习与现场教学，又有理论学习和集中研讨交流。晚上王宏董事长亲临现场，和学员们就当前行业形势和公司发展前景展开深入探讨。此外，还走进天瑞融园项目现场，了解地产板块运行状况；参观了中国大运河博物馆，领略运河古城的悠久历史和独特魅力。这次培训，在好地方看到了好房子，我们要“践行嘱托建功好地方，造好房子”。

提升班学习心得 第三期第一次干部能力

■ 芦开春

2023年11月6至9日，建控集团系统干部能力提升班第三期第三次培训在集团城建广场举办。此次培训课程安排十分科学和严谨，既有董事长进行专题党课教育，还有各位专家学者的精彩专业授课，最重要的是结合江苏华建承办的江苏土木工程大讲堂在扬州开讲之际，每位学员有幸亲临现场感受两位院士的授课。

培训期间，建控集团党委书记、董事长王宏以《以党的创新理论为指引 加快推进建控集团高质量发展》为题对全体学员进行专题教育专题授课，他要求全体学员要认真学习贯彻习近平总书记对江苏工作的系列重要讲话精神，以主题教育为契机，在以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干上下功夫，把主题教育取得的实实在在成效转化为推动集团高质量发展的生动实践，促进集团实现质的有效提升和量的合理增长；为加快推进建控集团向“千亿级、江苏前列、全国一流”的目标迈进而努力。

力奋斗。

戴壮民书记强调全体学员要充分把握此次培训的重要机会，以提升自身专业知识、专业能力和实干水平为目标，全身心投入，努力做到学有所成，为集团自主创新、技术进步作出有力贡献。王吉鸾要求全体学员要注重弘扬集团精神，准确把握职责定位，增强能力技术，全面提升履职尽责能力。

中建二局江苏公司总工程师李敏做了《住宅品质提升的策划和技术质量管控》的报告，通过剖析南京百水保障房项目案例，讲述了保障房住宅从住有所居到住有安居以及住有宜居的发展历程，做到要以“努力让人民群众住上更好的房子为目标，从好房子到好小区，从好小区到好社区，从好社区到好城区，进而把城市规划好、建设好、治理好”建人民满意的好房子。我们通过学习知道了，定标准、强执行、可追溯在我们施工管理过程中的重要性，为我们今后如何进行住宅质量创优提供了参考方向。

扬州大学建工学院副院长张兵做了《全生命周期下建筑业高质量发展探索》的报告，通过世界主要国家建筑业在GDP占比分析，我国目前的数据还是一个比较平稳的过程，如何保持建筑业稳定发展，有序发展是一个值得探索并需要做出客观理性分析的领域。得出三个结论：1、作为我国超大规模市场的重要组成部分，建筑市场是构建新发展格局的重要阵地，在与先进制造业、新一代信息技术深度融合发展方面有着巨大的潜力和发展空间；2、我国城市发展由大规模增量建设转为存量提质改造和增量结构调整并重，



華建報



HUAJIAN BAO

江苏省华建建设股份有限公司 总第142期 2024年2月26日



微信公众号平台

2024年新春贺词

扬州建工控股集团、江苏华建党委书记、董事长 王宏



律回春渐，新元肇启。在甲辰龙年春节来临之际，我谨代表建工控股集团、江苏华建党委、董事会，向过去一年奋战在各个岗位上的全体干部职工以及广大员工家属，向所有关心和支持公司发展的各位领导、合作伙伴和社会各界朋友，致以最诚挚的问候和最美好的祝福！

物有甘苦，尝之者识；道有夷险，履之者知。过去的一年，我们过得很充实，走得很坚定。置身时代洪流，我们经历了诸多挑战和变化，前行的阻力更大，成功的步伐更难。但是，大家始终保持奋进之姿，以努力为本，不因噎而止，不为艰难而退却，收获了来之不易、成之惟艰的成绩，值得每一位建工人、华建人倍加珍惜，并为之感到荣耀。

过去的一年，是全面贯彻党的二十大精神开局之年。我们始终坚持以新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，各级党员干部以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干，对“两个确立”的核心伟

力、思想伟力、实践伟力有了更深刻领悟。一批发展所需、改革所急、基层所盼、民心所向的问题得以推动解决，为企业发展、员工保障、民生改善、乡村振兴等答卷增添了新的厚度与温度。

过去的一年，是集团发展具有里程碑意义的一年。我们始终聚焦主责主业，顺利完成扬建国有股增持和保障房公司国有股划转，产业链条补强固链。推动“江苏绿色建造产业研究院”共建、华建科工揭牌成立等工作落地落实，加快数智绿色转型。我们更加深入思考未来发展，构建了集团产业体系的“四梁八柱”，并从战略引领、组织重组、制度重塑、风险防控等全方面推动企业治理体系的变革。集团新大楼正式启用，实现扬机机构全面入驻，统一管理，集约办公。

一系列全方位、深层次的改革与蝶变，坚定不移地为实业赋能、为转型蓄势、为发展聚力。过去的一年，是集团发力奋进、再战再胜的一年。我们始终紧扣高质量发展这一主题，以滚石上山的精神，直面复杂形势带来的压力和考

验，在担当中淬炼，在笃行中收获。集团各项经营指标稳步提升，圆满完成全年工作任务。江苏华建、扬建集团升至江苏省建筑业百强第4、第11位，全年再创国优2项，两项目上榜中国土木工程詹天佑奖优秀住宅小区金奖。华建地产升至中国房地产企业500强137位。各多元板块深耕产业赛道，有序推进重点业务、特色业务稳步成长，同样留下了一串串熠熠生辉的印迹。

回首过去的一年，每一个人都在自己岗位上辛勤耕耘、发光发热，成为助力企业发展最深厚、最质朴的力量。值此辞旧迎新的美好时刻，谨向所有关心、热爱、支持和参与集团发展的人们诚挚地道一声：辛苦了，谢谢你们！

立潮头之上，方见大河奔涌；于高山之巅，更觉长风浩荡。新的一年，是中华人民共和国成立75周年，是实现“十四五”规划的关键之年，也是集团高质量发展的重要一年。省市先后出台支持建筑业高质量发展的意见，国企改革深化提升行动实施方案也已制定，给了我们向新向上再出发的方向和底气。我们要坚持以党建为引领，坚持稳中求进、以进促稳、先立后破，深刻把握新特点新任务，强化集团“一盘棋”意识，发挥总部管理、服务、赋能的功能，深入推进战略、组织、管理、市场、合规和队伍能力提升，全力支持推动集团所属企业做强做优做大，持续为扬州建筑业发展和国企改革再立新功。

号角已吹响，奋斗正当时。新征程再出发，我们既要有中流击水的豪情，更要有荣辱与共的笃定。我们将锚定“千亿级、江苏前列、全国一流”目标，抢占产业的制高点，与城市共进，为时代致新，不断提升集团发展的“高度”。我们将坚定推进真实有效的创新，在技术创新、业务创新、管理创新、品牌创新等各个方面提升自身能力，彰显组织活力，不断挖掘集团发展的“深度”。我们将围绕“城市综合运营商”定位，专注服务城市建设，多点支撑、多业并举推动产业链优势互补，深度融合，不断拓宽集团发展的“广度”。我们将营造人才发展的一流环境，提供更好的干事创业平台，使企业发展与优秀人才相互成就，不断夯实集团发展的“厚度”。我们将积极履行社会责任，以实际行动回馈社会，彰显国有企业的责任担当和为民为民的精神境界，不断散发集团发展的“温度”。

心有翼，自飞云宇天际；梦无垠，当征星辰大海。让我们继续发扬“闯”的劲头、“创”的精神和“干”的作风，汇聚磅礴力量，团结奋进，开拓创新，实干争先，加快推进集团高质量发展，共同谱写新时代的华章！

祝愿伟大祖国国泰民安、繁荣富强！
祝愿集团公司蓬勃发展、再攀高峰！
祝愿合作伙伴事业兴旺、万事顺遂！
祝愿全体员工鼠年快乐、幸福安康！

实干担当 争先创效——集团召开2024年度工作推进会



2月19日上午，集团在城建广场召开2024年度工作推进会。会议紧扣市委市政府“实干争先年”总要求，突出“实干担当 争先创效”主题，部署推进集团2024年度重点工作。集团党委书记、董事长王宏主持会议并总结讲话，集团党委副书记、副董事长、总经理吴碧桥出席会议并讲话，集团党委班子成员和二级分支机构经营层成员、各职能部门负责人参加会议。

会上，吴碧桥和集团党委副书记戴壮民、副总经理王吉鸾首先分别解读了江苏省、扬州市关于促进建筑业高质量发展的意见和扬州市国

有企业改革深化提升行动实施方案等相关政策文件。随后各分支机构负责人汇报了2024年目标任务和工作重点，集团分管领导分别进行点评，并就推进2024年度重点工作提出要求。

吴碧桥在讲话中指出，新的一年面对新形势、新任务，集团要勤修内功、稳扎稳打。一要做深做实管理，推动集团实体化管理落实增效，加快谋划布局新架构，延展管理链条，积极探索建立“南北协同，双重管理”的发展机制，加快区域资源输出与整合，完善标准化协同机制。二要加强品牌建设，切实抓好项目管理，打造标杆

项目，坚定不移打造集团质量和管理品牌。三要完善风险防控，积极化解风险存量，坚决遏制风险增量，进一步提升集团经营质效，积蓄力量爬坡过坎。

王宏在总结讲话时强调，新的一年集团上下要紧紧围绕“实干担当”和“争先创效”这两个主题谋划、开展工作，一要牢固树立效益就是集团发展生命线的思维，锚定集团发展总目标，在新一轮的产业升级中寻找新机遇，积极拓展赛道、延长链条、做强特色。二要适应过“紧日子”，各分支机构、各部门要适应集团化发展从严从紧的工作要求，紧抓财经指标和工作推进，适应整合调整后的集团新模式和发展新思路。三要坚定不移推进人力资源改革，突出岗位适配、人才配位，实现人才契合发展、人才支撑发展的良性互动作用。四要加强全面预算管理，做好集团的全年工作谋划。

会上，各分支机构负责人签署并递交了《党风廉政建设责任书》。

下午，集团邀请扬州大学商学院缪艳娟教授为全体与会人员及集团全体财务人员作《企业全面预算管理》专题培训。

1 完成扬建国有股权增持，集团化框架初见雏形。

集团成功增持扬建公司国有股权，整合保障房公司，形成更加稳固的“四梁八柱”产业支撑体系，千亿能级的产业集群初具雏形；作为城市新地标，集团新大楼正式启用，实现扬机构全面入驻，统一管理，集约办公，打造建筑产业集群化、链条式发展模式加持下的现代化产业集团。



2 深入开展主题教育，党建和党风廉政建设持续推进。

全集团坚持把学习贯彻党的二十大精神作为首要政治任务，采取多形式、多角度不断推动学习宣贯工作走深走实。深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，推动主题教育同业务工作深度融合，在走在前列、争当表率、争做示范的新征程上迈出坚实的步伐。在集团“匠心建功”党建品牌指引下，华建深圳分公司“立方红”等党建品牌、纪委“清风建工”特色品牌持续擦亮。



3 施工主业稳中有进，新接一批重大项目。

施工板块注重资源与项目的优化甄选，以匠心筑工程，市场经营积极拓展，施工生产稳健推进，全年相继承接了深圳市人民医院改扩建工程一期项目、特发学府朗园、富德生命人寿、宝应新城实验学校、京华梅岭中学综合楼、扬州市中医院新院区、沈飞扬州院“航空谷”、扬农葫芦岛大型精细化工项目等一批市内外重点民生项目和产业项目，奋力谱写社会经济建设新篇章。



4 地产开发销售业绩领跑国企第一方阵，华建地产品牌影响进一步扩大。

华建地产直面全行业层面的严峻考验，全体员工勠力同心、迎难而上，全面推进稳增长、提质量、促提效。品牌影响力不断提升，入围“全国房地产开发企业综合实力500强”，位列137位，再度入选“江苏省房地产开发业综合实力50强”。全年实现销售额50.17亿，成交金额、成交单价均位列扬州第一。



5 产业协作成果丰硕，重要活动精彩纷呈。

江苏华建成功举办“土木工程大讲堂”，邀请黄卫、缪昌文两位中国工程院院士为扬州建筑业高质量发展建言献策，“江苏省土木建筑学会建筑施工专业委员会”揭牌并落户江苏华建，与东南大学成贤学院共建就业实习实践基地，承办扬州建筑业推介会，助力苏粤协作受市政府表扬。扬建公司与江苏省土木建筑学会共建“江苏绿色建造产业研究院”，为系统企业创新赋能提供便利。与广陵区政府签订战略合作协议，全面建立政企合作关系。



6 综合实力进一步提升，新添一批重量级荣誉。

集团连续多年获全市建筑业目标管理一等奖、安全生产管理一等奖，被扬州市委、市政府表彰为“高质量发展攻坚突破先进集体”。集团下属3家公司首次同时被表彰为“扬州市文明单位”。江苏华建荣膺“中国承包商企业80强”第19名，“最具国际拓展力承包商”第3名，江苏华建、扬建公司分别位列江苏省建筑业百强企业第4名和第11名，全系统再创2项国优，2项目上榜中国土木工程詹天佑奖优秀住宅小区金奖。



7 着力打造“村企联建”建工样板，社会责任持续彰显。

切实增强做好村企联建工作的政治担当，多次前往郭村镇邵庄村开展实地调研，探索“产业帮扶”举措，在推动农村人居环境改善和乡村振兴方面努力打造“建工样板”。自觉履行各项社会责任，积极参与无偿献血、扶贫帮困、慈善捐助等公益活动，用实际行动诠释着对全社会的责任感和使命感。



8 发力“一带一路”市场，海外业务拓展再创新业绩。

融入“一带一路”沿线国家和地区项目选择、实施、管理的方方面面，江苏华建2023年海外新接工程两项，在建项目5个。扬建公司新设立伊拉克分公司，承接CPF安全防御升级项目、石油部项目，在手工作量超2亿元；扬建公司以色列项目人员面对复杂的外部环境仍坚守岗位，工程进展顺利。



9 深化与大型央企战略合作，一批主营业务落地开花。

以项目、业务为纽带，积极寻求与大型央企、国企合作，在更广阔的市场范围内进行资源的优化配置和组合，积极参与重大投资项目的建设，迈出实质性的步伐。与中建八局三公司组成联合体，承接扬州泰州国际机场二期扩建工程航站楼主体施工总承包工程。与招商集团深化交流合作，参与北京、西安当地重点工程、项目建设，推动高质量发展迈上新台阶。



10 产业链融合发展成效喜人，一体化发展格局逐步形成。

紧扣打造集团“融投建管营”一体化发展格局，新成立建控咨询公司，新拓展造价咨询、招标代理两项业务，并加强第三方检查服务能力。商管开启“医养合作”新模式，文峰街道社区卫生院顺利入驻天瑞公馆。华创公司扎实推进检察院、交警支队、法院等项目，代建工作获市集中建设领导小组好评。福思得公司建材贸易、华晟新型建筑公司pc构件生产、华创线缆公司等多元业务加速向专业化纵深发展。



2023年度先进表彰

《有突出贡献团队》

■ 扬建公司国有股增持工作团队

负责人：龚宝东
成员：任登平、王琳、束震、夏玥、吴蕾、刘成君、樊晨亮、王浩男

■ 建工科技园竣工交付工作团队

负责人：程杰、李平松
成员：王政、黎业付、李忠、丁炳程、梁诗婕、王睿捷、杨宇、刘源、丁元杰、冯弦、张荣、张登、芦开春、吴朝文、周舟、许忠鹏、薛佳、张在良

■ 扬建公司以色列Lod 64套公寓项目团队

负责人：谢超
成员：祝正余、李若愚

《明星员工》

扬建：丁国伟 华建商管：刘琴 华建深圳分公司：韩修浩 华建扬州分公司：魏春明

《优秀员工》

集团部门

龚宝东、束震、王琳、易红旭、张荣、张登、曹丽芃、刘冲、许奥、刘慧、袁琪、周欣怡、吕红立、王正琦

苏扬公司

陈栋、陈帅

扬建集团

丁国伟、谢超、王建峰、唐亚军、丁友根、祁伟、王林国、王跃康、丁金冬、吴正清、徐家汇、刘芫青

地产集团

李平松、朱小峰、李兵、姜媛媛、单军、陈汉鑫、俞登云、张劲勇、费海丰、卜丹、曹洋、葛骏、王政、周文栋、刘长辉、薛中凯、陈景、刘毅、蒋威、尹琦珍、徐佳

深圳分公司

韩修浩、高正金、陈申高、郑小龙、卜义云、方祥臣、程海梅、杨玉洁

海南分公司

孔令正、刘磊、曹宇、王伟强、蒋俊杰

珠海分公司

冯喜平、张前进、庞一鸣

北京分公司

陈永明、司宏志

上海分公司

张尧、丁唯焯、胡启焱

成都分公司

吴旨杰、李明、杨猛

岳池分公司（spv公司）

顾爱华、李婷婷、陈建林

扬州分公司

魏春明、陆云峰、耿金余、叶建扬、张骥扬、吴凯

华建商管

刘琴、周舟

金融集团

王健、朱誉承、梁亮

福思得公司

朱容正

华创公司

郭洋、谭凯、韩志彪

检测中心

丁波、李辉年、董欢、陈明

建控咨询

曹青、王弘扬